

GENERALFORSAMLING I FF SKAGEN A/S

Tilfredsstillende år med ny direktør

Nye forretningsområder ser dagens lys i FF Skagen A/S", der i 2014 overtog "Hansthalm Fiskemelsfabrik A/S" som et datterselskab til FF

2014 blev et tilfredsstillende år for "FF Skagen A/S", fastslog Chairman of the Board, Jens A. Borup, i sin beretning på generalforsamlingen 19. marts.

- Vi fik ny direktør, Johannes Palsson, CEO, der blev vel modtaget af vore kunder og leverandører. Vi ser frem til, at det gode arbejde, som han er startet med, fortsætter med de fine resultater, som allerede har vist sig, sagde Jens Borup og fortsatte:

Ny organisation

- Johannes Palsson startede med at reorganisere virksomheden og etablere en klar adskillelse mellem produktion og kvalitetsstyring. Dernæst blev der gennemført en ny struktur i ledergruppen med udnævnelse af en række medarbejdere med hvert sit ansvarsområde.

I begyndelsen af 2014 indgik vi desuden i et samarbejde med minkfoderbranchen om levering af særlig egnet fisk til minkfoder. Det betyder, at vi er i stand til at be-



En tilfreds Jens A. Borup åbner generalforsamlingen og kan se tilbage på et tilfredsstillende år med nyt datterselskab og nye forretningsområder.

tale en lidt højere pris til de leverandører, som lander en så god kvalitet, at den kan anvendes som foder til mink.

Nyt datterselskab

1. april blev en særlig god dag. Johannes Palsson indgik en aftale med "Havsbrún" på Færøerne om overtagelse af 85 pct. af aktierne i "Hansthalm Fiskemelsfabrik A/S", idet "Havsbrún" forinden havde overtaget en anden storaktionærs aktier i samme fabrik. Som betaling blev det aftalt, at "Havsbrún" overtog en aktiepost i FF Skagen A/S.

Da konkurrencemyndighederne ingen indvendinger havde, blev overtagelsen godkendt på en ekstraordinær generalforsamling i august. "Hansthalm Fiskemelsfabrik A/S" er i dag et datterselskab til FF.

Organisationen i Hansthalm er tilpasset det nye samarbejde, og fabrikken er fuldt integreret i FF Skagen.

Nyt forretningsområde

Endnu en markant begivenhed blev en ny aftale med den internationale norske virksomhed "Marine Harvest", der producerer 25 pct. af verdens opdrætslaks. Aftalen in-

INDHOLD

Tilfredsstillende år med ny direktør	1-2
12 medlemmer i ny bestyrelse	3
FF's ni certifikater	3

En færøsk familie valgte Hirtshals som hjemhavn	4-5
Uvished afløst af troen på fremtiden	6-8

Fjernvarme til Hansthalm by	8
På skinner med et fiskemelstog	9
Fiskeindustri og havne til debat på Christiansborg	10-11

Ny medarbejder i MID	11
Forbedret sikkerhed	12
Ambassadører på besøg	12



CEO Johannes Palsson besvarede spørgsmål om blandt andet forventningerne til 2015.

debærer, at FF i en årrække skal fuldrense fiskeolie til en ny fiskefoderfabrik, som "Marine Harvest" indviede sommeren 2014. Den norske virksomhed vurderer, at FF er i stand til at rense fiskeolie til langt under de nugældende grænseværdier. Det vurderer "Marine Harvest" som en betydelig konkurrencefordel på det globale marked. Det officielle norske madtilsyn har offentliggjort en rapport, der dokumenterer markante fordele ved at spise opdrætslaks med færre miljøgifte end vilde laks.

Andre kunder har siden da vist interesse for den fuldrensede fiskeolie. Dermed er et helt nyt forretningsområde ved at udvikle sig for FF, fastslog Jens Borup.

Råvarer og omsætning

"FF Skagen" fik i 2014 tilført 333.000 tons råvarer og "Hanstholm Fiskemelsfabrik" 150.000 tons – tilsammen 483.000 tons råvarer. For den samlede koncern lykkedes det at skabe et tilfredsstillende resultat.

Omsætningen blev 1.6 mia. kr., og årets resultat 47 mio. kr. efter skat. Samtidig er egenkapitalen styrket, så den nu er 169 mio. kr.

En velbesøgt generalforsamling med deltagelse af flere ledende medarbejdere og tillidsrepræsentanten fra det ny datterselskab "Hanstholm Fiskemelsfabrik A/S".



12 medlemmer i ny bestyrelse



Der blev valgt ny og større bestyrelse på generalforsamlingen. I forvejen bestod den af seks medlemmer, der blev genvalgt. Der blev desuden valgt to nye fra Hanstholm, Jan Hansen og Benny Rasmussen, foruden fire medarbejderrepræsentanter fra Skagen, Thomas Rasmussen, Steve Sørensen, Dan Brun Christensen og Torben Jakobsen.

Den 12 mand store bestyrelse ser herefter således ud - fra venstre mod højre: Thomas Rasmussen, medarbejdervalgt, Karl Johnsson, Dan Brun Christensen, medarbejdervalgt, Torben Jakobsen, medarbejdervalgt, Jens A. Borup, formand, Jan Hansen, Steve Sørensen, medarbejdervalgt, Jens Vinther, næstformand, Benny Rasmussen, Erik Rasmussen og Henning Jensen. Odd Eliassen var ikke til stede på generalforsamlingen.

FF's ni certifikater

Otte af ni internationale certifikater er nu re-certificeret. Endnu mangler IFFO RS, der forventes re-certificeret snarest. De forskellige certifikater med betydning i alle verdensdele er til årlig eksamen og skal derudover fornyes hvert tredje år.

Certifikatet fra "Naturland Association" er udstedt i marts. Det omfatter en tysk standard med bæredygtig udnyttelse af ressourcerne, socialt og økonomisk, med dokumentation for, at fiskeriet baserer sig på en aktivitet, som bevarer bestandene og alle andre komponenter i økosystemet



En færøsk familie valgte

Tre generationer er knyttet til "Asbjørn HG 265", der forventer at øge landingerne til FF fra 20.000 tons i 2014 til 30.000 tons i år

Fridi Magnusen var 15 år, da far og mor med hele familien i 1979 flyttede fra Færøerne til Hirtshals. I dag er han 50, og far Asbjørn er fyldt 75. Fridi og hans far Asbjørn er skippere ombord på "Asbjørn HG 265" med Fridis bror Roi som maskinmester. Asbjørns barnebarn, Nicolai, der bor i Skagen, er 2. styrmand.

Asbjørn og Fridi Magnusen var i mange år andelshavere i FF. Derefter blev Fridi og Roi aktionærer, i dag med "Asbjørn HG 265", der er den tidligere "Gitte Henning", som de overtog i 2013. Flera år tidligere var Fridi skipper på rederiet Skagerraks både, hvor den første faste hyre i omkring 10 år var på "Strømsund HG 268", som han senere blev med-ejer af sammen med Roi.

I 2000 bygges der en ny "Strømfjord HG 265" med far, Asbjørn, og sønnerne Fridi og Roi, der i 2011 køber rederiet Skagerraks andel af fartøjet. De starter et nyt rederi "P/R Asbjørn – HG 265".



Nicolai Magnusen, 26 år, er 3. generation på "Asbjørn HG 265" og 2. styrmand efter eksamen på Skagen Skippereskole sommeren 2014.

EU og biologer

Fridi Magnusen er - trods alt - tilfreds med udviklingen i fiskeriet, som det fungerer i EU-systemet i dag, siger han. Til gengæld er han stærkt kritisk overfor de store udsving i anbefalingen af kvoter, som fiskeribiologerne rådgiver om – meget ofte med 30-40 pct. udsving fra år til år. De bygger på et ufuldstændigt grundlag, og det er - mildt udtrykt - ikke rimeligt overfor erhvervet, siger han med fast stemme.

Matematik og natur

- Fiskeribiologerne bygger på matematiske modeller, der strider mod den faktiske virkelighed og derfor også mod naturens orden. Den kender vi fiskere til gengæld. Vi véd, hvordan bestandene har det og er på ingen måde interesseret i at fiske på eventuelt truede arter, siger han.



Hirtshals som hjemhavn

- Generelt er EU-systemet dog blevet bedre, end det var, når jeg ser på kvotestørrelserne og fordelingsnøglen. Det giver bedre mulighed for at planlægge. Men det er irriterende, når den biologiske rådgivning resulterer i så store udsving, som vi fiskere kan se, at der ikke er grundlag for. Derfor er det en god beslutning, at samarbejdet mellem erhvervet og biologerne finder sted, men det skal styrkes og opnå et reelt indhold.

Samarbejdet med FF

- Vi har haft et godt og tillidsfuldt samarbejde med FF gennem flere år. Det bidrager til at støtte vort behov for planlægning bedst muligt. I år forventer jeg således, at vi kan lande omkring 30.000 tons til FF, hvilket er 10.000 tons flere end i 2014.



Fridi Magnusen: - Biologerne bør lytte mere til os fiskere med årelangt kendskab til de enkelte arters tilstand. Men den biologiske rådgivning baserer i alt for høj grad sin rådgivning på matematiske modeller, der strider mod naturens orden

Næste generation

Nicolai Magnusen, 26 år, er Fridis søn og 2. styrmand på "Asbjørn HG 265". Han er for nylig landet med fuld last efter en rejse på 15 dage og knap 2.700 tons blåvilling fanget vest for Irland.

- Jeg skulle ikke have været fisker, siger han. Det syntes de kvindelige medlemmer af vor familie i hvert fald ikke. Jeg var ganske vist på fiskeri første gang, da jeg var 16 år, men så tog jeg studentereksamen og følte, at jeg også måtte ud i fiskeriet. Jeg tog "Det Blå Bevis" på Fiskeriskolen i Thyborøn og sidste sommer fiskeskipper af 1. grad på Skagen Skipperskole.



Uvished afløst af troen

Optimisme har bredt sig på "Hanstholm Fiskemelsfabrik A/S" som datterselskab til FF

Det var et chok. Det lægger de ikke skjul på i Hanstholm, da det en tidlig morgen kl. 5.30 for snart et år siden blev meddelt, at FF Skagen overtager virksomheden, der blev grundlagt i 1969.

I nogen tid vidste de 28 medarbejdere ikke, om de var købt eller solgt, som Kim Knudsen, tillidsmand for de 17 timelønnede, fortæller. Siden da er der både på det organisatoriske og mentale plan sket en positiv udvikling, fastslår han.

Kursen er sat

Den ny kontorchef fra 1. november, Louise Bertelsen, 29 år, og den ny produktionschef fra samme måned, Ronni Jørgensen, 36 år, er enig. Der er ingen tvivl hos de to nye ledere om, at kursen er sat, og at hele besætningen, alle kolleger, navigerer i samme retning som nyt medlem af FF-familien, som de udtrykker det.

- Det er klart, at vi som det nye medlem i FF-familien har skullet igennem en både faglig og mental proces. Det har FF-Skagen også ud fra sin baggrund, mener Louise Bertelsen.

Fleksibelt og effektivt

- Vi oplever en særlig styrke gennem fleksibilitet og effektivitet, siger Ronni Jørgensen, der sammen med Louise Bertelsen i et tæt samarbejde styrer virksomheden til daglig. De er samtidig i direkte kontakt med Production Director Lars Uldall og Technical Director Thomas Rasmussen fra Skagen. Lars Uldall er normalt i Hanstholm en gang om ugen.

Thomas Rasmussen og Lars Uldall har medvirket løbende med bidrag til at lægge en dæmper på usikkerheden, især i efteråret 2014, forklarer tillidsmand Kim Knudsen.

"Hanstholm Prime" er et hovedprodukt, som kan leveres i mange forskellige kvaliteter.



Fotos: Ole Iversen

på fremtiden



Vi er blevet mere trygge for vores arbejde og udviklingen i det hele taget. Jeg plejer at sige det på den måde, at vi er normaliseret på næsten alle områder, og vi får de fisk, vi skal have. Vi har også plads til at udvide, hvis det skulle blive aktuelt.

Ronni Jørgensen startede oprindelig i produktionen i fem år, var derefter reservedelslagerchef i fire år, før han blev udpeget som produktionschef i november. Han glæder sig over, at det er gået godt med familiesammenføringen, som han udtrykker det.

Producerer mere

- Vi sidder på en stor del af markedet, og jeg kan ikke andet end se en lys fremtid. Vi har en øst- og vestvendt havn i virksomheden, Hanstholm mod vest og Skagen mod øst, og i dag får vi flere råvarer og producerer mere tilsammen, end vi tidligere gjorde hver for sig. Jeg ser det som en udvikling, hvor fleksibilitet og effektivitet går hånd i hånd, konkluderer han.

Vi har en råvarelagerkapacitet på 5x500 tons og har som rekord produceret 173.000 på et år. Den rekord er vi på vej til at slå.

27 års netværk

En af de garvede med 27 års erfaring i virksomheden er 65-årige Ole Nørgaard. Han startede som smed i 1988, blev driftsleder i 1991 og driftschef to år senere. Efter en række år på denne post blev han udpeget til at påtage sig en række internationale opgaver. For seks år siden blev han indkøbschef med ansvar for at skaffe råvarer til fabriken. Her er hans mangeårige netværk blandt gode, gamle leverandører, som han udtrykker det, og opsøgende kontakt til nye, en betydelig styrke.

- Jo, erkender Ole Nørgaard - det er da



Tillidsmand i Hanstholm Kim Knudsen: - Det var et chok i starten, for vi vidste ikke, hvad der ville ske. I dag kan vi se tilbage på de sidste mange måneders positive udvikling, fagligt og mentalt, i samarbejdet med FF Skagen.

Produktionschef Ronni Jørgensen: - Vi får flere råvarer og producerer mere tilsammen med Skagen, end vi gjorde hver for sig tidligere





Kontorchef Louise Bertelsen: - Det er trygt, at vi nu har fundet en ny rytme, som vi arbejder godt med, også i samarbejdet med ledelse og kolleger i Skagen.

Med baggrund i 27 års erfaring i Hanstholm har Ole Nørgaard de sidste seks år været indkøbschef med fokus på at sikre flest mulige råvarer til fabrikken.



afgørende, at vi har en god kontakt til leverandørerne. Jeg er glad for med min baggrund, at man mener, at jeg kan varetage denne opgave og bidrage til at skaffe råvarer.

Mange kvaliteter

Kontorchef Louise Bertelsen har ansvar for den daglige drift af kontoret, herunder både mellem- og færdigvarer samt disponering af dem. Dertil kommer logistikken, hvor hun især tager sig af skibslaster og samtidig hjælper med dokumenter til biler og containere.

- Vi arbejder naturligvis også sammen på en række andre områder, for på en mindre virksomhed som vores er det indlysende, at vi hjælper til, hvor det er nødvendigt. Hovedproduktet er "Hanstholm Prime", og vi kan levere i mange forskellige kvaliteter, fastslår hun. Nu glæder vi os her i Hanstholm til den sommerfest, som skal holdes sammen med vore nye kolleger i Skagen.

Johannes Palsson: Glædeligt

- Det er glædeligt, som det har udviklet i samarbejdet mellem Skagen og Hanstholm, siger Johannes Palsson, CEO, FF Skagen.

- Der siger sig selv, at det ikke alene handler om to virksomheders ønske om at se fremad, men i lige så høj grad om de enkelte medarbejderes lyst til og tro på, at det går den rigtige vej. Det fornemmer jeg, at både medarbejderne i Hanstholm og i Skagen er enige i.



Fjernvarme til Hanstholm by

Ligesom FF Skagen leverer overskudsvarme fra produktionen til Skagen Fjernvarmeværk, bygger man også i Hanstholm på en miljørigtig nutid og fremtid.

Der leveres således 11.000 MWh fra "Hanstholm Fiskemelsfabrik A/S" til fjernvarme svarende til omkring 1/3 af Hanstholm By, fortæller Miljø- og Energichef Thorkild Olesen.

Resultatet er således både en miljørigtig kurs og billigere varme til forbrugerne.

Miljø- og Energichef Thorkild Olesen har bl.a. ansvar for levering af overskudsvarme fra produktionen til forbrugere af fjernvarme i Hanstholm By.

På skinner med et fiskemelstog

Aarhus Havns tidsskrift "Reportagen" omtaler i sit nyeste nr. FF's brug af et tog, der hver torsdag kører fra Skagen til Aarhus med 40 containere med hver 22 tons fiskemel, der udskibes til nogle af de flere end 60 nationer, som FF eksporterer til.

I artiklen, hvor FF's Sales Director, Thomas Hansen interviewes, fortælles det, at fiskemelstoget er en af de få faste godstogsruiter i Danmark, der har kørt mellem Skagen-og Aarhus i 15 år.



Fiskeindustri og havne til

Proteiner til hele verden fra fiskemel og fiskeolie



JOHANNES PALSSON
formand
Marine Ingredients
Denmark

betydning, at industrifiskeriet og produktionen af fiskemel og fiskeolie i Danmark er dokumenteret bæredygtigt. Og det er det.

Intet går til spilde

Ud over selve industrifiskeriet anvendes betydelige mængder rester, såkaldt afskær, fra den danske forarbejdning af spisefisk i produktionen af fiskemel og fiskeolie. Branchen er således med til at sikre, at der intet går til spilde af naturens rigdomme.

Tilmed konkluderer en ny norsk undersøgelse i Vitenskabskomiteen for Mattryghet (VKM), at opdrættet laks inden for akvakulturen er sundere end vilde laks. De opdrættede laks indeholder nemlig ikke de miljøgifte, som de vildtfangede laks kan have, fastslår det. Norsk opdrættet laks får foder-tilskud i kraft af fiskemel og -olie fra de danske fiskemelsfabrikker.

VKM bekræfter en undersøgelse om, at det kan dokumenteres, at fisk beskytter mod hjerte- og kar-sygdomme. Det gælder selvfølgelig også inden for dansk akvakultur, der producerer opdrætsfisk af dokumenteret høj kvalitet.

Vi får dermed livsnødvendige proteiner og sunde fiskeolier fra denne fødekæde. Der skabes samtidig en lang række arbejdspladser i fiskeriet og i følgeindustriene i de jyske kystsamfund.

Det politiske liv bør fortsætte med stærkt og bevidst at argumentere i EU for et erhverv, der bidrager til at skabe vækst, sundhed, indtjening og arbejdspladser.

Det er ukendt for de fleste i Danmark og globalt, at industrifiskeriet og dansk produktion af fiskemel og fiskeolie med eksport til flere end 60 lande er blandt verdens betydeligste.

Det kan være væsentligt at sætte fokus på her ved indledningen til 2015, da sundhed, økonomi, vækst og arbejdspladser står højt på dagsordenen.

Industrifiskeriet sker efter små, kortlevede fisk, der ikke bruges direkte til konsum, altså som spisefisk. Det er et proteinfiskeri, som gennem produktion af fiskemel og fiskeolie bringer livsvigtige proteiner og olier videre i fødekæden til børn og voksne. Også af den grund er det et væsentligt fiskeri og en vigtig produktion.

Industrifiskeriet udgør mere end en fjerdedel af dansk fiskeri, hvilket ikke er almindeligt kendt. Det er grundlag for, at vi er verdens tredjestørste eksportør i branchen med 3,4 mia. kr. i 2013. Fangsterne er råvarer for fremstilling af fiskemel og fiskeolie, der indgår i foder til opdrætsfisk i akvakulturen, samt til opdræt af svin, fjerkræ og foder til kæledyr.

I en tid, da medierne og offentligheden er optaget af sunde fødevarer, er det derfor af afgørende

Formand for "Marine Ingredients Denmark", og CEO i "FF Skagen A/S", Johannes Palsson, gav i begyndelsen af året i Jyllands-Posten sit bud på værdi, vækst og sundhed i kraft af industrifiskeri og produktionen af fiskemel og fiskeolie. Det er nogle af emnerne på konferencen på Christiansborg.

debat på Christiansborg

Minister, fagfolk og politikere sætter fokus på erhvervene 18. juni

Fødevareminister Dan Jørgensen åbner et temamøde i Landstings salen på Christiansborg 18. juni med tre hovedemner: "Industrifisk, proteinfisk og den gode historie", "Stabile rammer og vilkår – udnyt mulighederne" samt "Politisk vilje til erhvervsfiskeri".

Det er første møde af denne art, og der er store forventninger til således at starte en debat om dansk vækststrategi

for industrifisk og betydningen af den – også for danske havne. Landingsværdien for industrivoter er på mere end 1 mia. kr. foruden afskær fra konsumfisk, der samlet set efter produktion bidrager til en eksportværdi for mere end 3 mia. kr.

Nationalt og internationalt perspektiv

Flere centrale politikere og fagfolk deltager med oplæg til debat. Blandt dem direktør for Skagen Havn, Willy B. Hansen, formand i "Marine Ingredients

Denmark" og CEO, FF Skagen, Johannes Palsson, formand, Ivan Bundgaard Sørensen eller direktør i "Dansk Akvakultur", Brian Thomsen samt direktør i "Landbrug & Fødevarer", tidligere minister Karen Hækkerup.

Desuden forventes deltagelse af en række politikere fra Folketingets fødevareudvalg og Erhvervsudvalget m.fl.

Ny medarbejder i MID

Cand. scient. i biologi og Ph.D i marin økologi Søren Anker Pedersen er begyndt i "Marine Ingredients Denmark"

Det er en medarbejder med 20 års erfaring som konsulent og forsker, der er tiltrådt en stilling i "Marine Ingredients Denmark", MID.

Søren Anker Pedersen har fokus på bæredygtigt fiskeri, fiskerrådgivning, projektkoordinering og uddannelse. Han har arbejdet med vurdering af to-bisbestanden i Nordsøen, med fiskerirådgivning i ICES, i Danmarks Fiskeriundersøgelser, Danmarks Miljøundersøgelser og Grønlands Fiskeri- og Miljøundersøgelser. Han har bred erfaring indenfor havøkologi i Nordatlanten, herunder effekten af klima, havstrømme og udviklingen i fiskeriet i denne sammenhæng.

Kontakt ham, hvis du vil læse hans rapport "Nordatlantiske havøkosystemer under forandring – effekter af klima, havstrømme og fiskeri":

sap@marin.org

tlf. 2624 0056 eller 33 14 5800.

Søren Anker Pedersen har lang erfaring med to-bisbestanden i Nordsøen og havøkologi i Nordatlanten, herunder effekten af klimaforandringer og havstrømme.



Forbedret sikkerhed

Da FF i sommeren 2014 overtog ansvaret for losningen, blev der straks strammet op på sikkerheden. Det blev hurtigt besluttet, at der skulle rejses en tilbygning til kajfolk og lastoptagere med sikkerheden som højeste prioritet.

Tilbygningen på 150 kvm rejses ved kajkontoret. Der indrettes aflåste skabe til kajfolk og lastoptagere, som hver især kan få deres personlige værnemidler - det vil sige sikkerhedsudstyr og beklædning opbevaret i egne, ventilerede skabe.



Arbejdet er i fuld gang med tilbygningen på 150 kvm., der giver kajfolk og lastoptagere optimale forhold

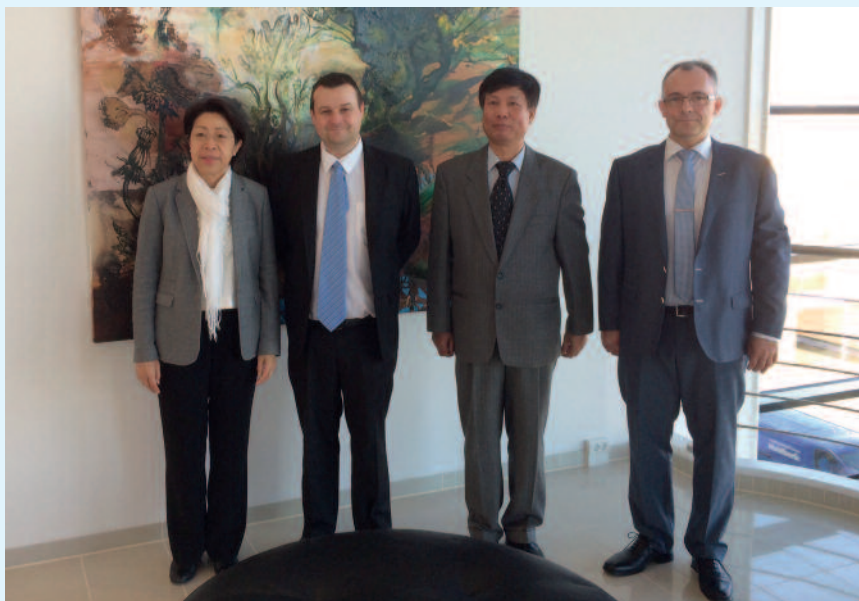
- Vi er glade for, at vi dermed bliver i stand til at indrette denne bygning med de stærkt forbedrede forhold til vore folk, der står for losningen, forklarer Fish Supply Director John B. Christensen.

Samtidig er der tænkt på lastoptageren, når han går til pause eller er færdig med sit arbejde.

37 grader varmt vand

I fremtiden kan han nemlig gå direkte fra losningen og ind i et rum med 37 grader varmt brusebad og få skyllet arbejdstøjet rent. Derefter er der et lokale med mindre skabe til personligt udstyr, inden han er klar til f.eks. samvær med kollegerne i den ny frokoststue på 30 kvm, der vil fungere som nyt fælles lokale for kajfolkene og lastoptagerne.

Ambassadører på besøg



Overskudvarme fra produktionen på FF, der bliver til fjernvarme til skagboerne, var i fokus, da ambassadører fra Asien besøgte FF.

Her er det fra venstre ambassadør Vimom Kidchob, Thailand, Sales Director Thomas F. Hansen, FF Skagen, ambassadør Lai Ngo, Vietnam, og Technical Director Thomas Rasmussen, FF Skagen. Desuden deltog Donna I. Fitrah som ambassadesekretær fra Indonesien. Besøget var arrangeret af EnergiByen Frederikshavn og skyldes ikke, at asiaterne har behov for mere varme, men derimod nedkøling. Princippet er de samme, og der var derfor gode ideer at hente for gæsterne fra de tre nationer.